



Meerjarenbeleidskader
KNHS Regio Noord-Brabant
Maart 2016

Inhoudsopgave

Hoofdstuk Missie.....	4
Hoofdstuk Visie.....	4
Hoofdstuk Paardenwelzijn	5
Achtergrond ambitie paardenwelzijn.....	5
Doelstellingen paardenwelzijn	5
Actiepunten	5
Hoofdstuk Paardensport in de maatschappij.....	5
Achtergrond ambitie paardensport in de maatschappij.....	6
Doelstellingen paardensport in de maatschappij	6
Actiepunten	6
Hoofdstuk De paardensporter centraal	6
Achtergrond externe invloeden op de paardensport	6
Achtergrond ontwikkelingen in de sport.....	7
Achtergrond ontwikkelingen in de paardensport in getallen	7
Doelstellingen: de paardensporter centraal	7
Actiepunten	7
Hoofdstuk Wedstrijdsport.....	8
Achtergrond ambitie wedstrijd sport.....	8
Doelstellingen wedstrijd sport	8
Actiepunten	8
Hoofdstuk Talentontwikkeling	9
Achtergrond ambitie talentontwikkeling	9
Doelstellingen ambitie talentontwikkeling	9
Actiepunten	10
Hoofdstuk Recreatiesport	11
Achtergrond ambitie recreatiesport	11
Doelstellingen recreatiesport.....	12
Actiepunten	12

Hoofdstuk Sportaanbieders	13
Achtergrond ambitie sportaanbieders	13
Doelstellingen sportaanbieders	13
Actiepunten	14
Hoofdstuk Openbare ruimte	14
Achtergrond ambitie openbare ruimte	14
Doelstellingen openbare ruimte	14
Hoofdstuk Opleiding & Bijscholing	14
Achtergrond ambitie Nederlandse Opleiding & Bijscholing.....	15
Doelstellingen Nederlandse Opleiding & Bijscholing	15
Actiepunten	15
Hoofdstuk KNHS-organisatie	16
Achtergrond ambitie KNHS-organisatie	16
Doelstellingen KNHS-organisatie.....	16
Actiepunten	16
Hoofdstuk Stakeholders	17
Achtergrond ambitie stakeholders.....	17
Doelstellingen stakeholders	17
Actiepunten	17
Hoofdstuk Marketing en communicatie	18
Achtergrond ambitie marketing en communicatie	18
Doelstellingen marketing en communicatie	18
Actiepunten	19

MISSIE en Visie

Hoofdstuk Missie

De KNHS Regio Noord-Brabant is als regionale vereniging met de aangesloten KNHS verenigingen onderdeel van de Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie (KNHS).

Als onderdeel van de KNHS bevordert zij daarmee dat zoveel mogelijk mensen van jong tot oud op een plezierige en verantwoorde wijze de paardensport kunnen beoefenen, passend bij hun ambitie. Het welzijn van het paard en de paardensporter, die lid is van de KNHS staan daarbij centraal!

De kernwaarden van de Regio Noord-Brabant zijn:

- plezier
- deskundig
- respectvol
- sportief
- open
- ambitieus

Hoofdstuk Visie

KNHS Regio Noord-Brabant streeft de volgende doelen na:

- Kwaliteit en plezier van de wedstrijdsport verder verbeteren
- Kwaliteit en plezier van de recreatiesport verbeteren
- Distributie van de sport optimaliseren
- Ledenbehoud en ledengroei stimuleren
- Verbeteren van de efficiency van de sportorganisatie

Paard en paardensporter centraal

Hoofdstuk Paardenwelzijn

De KNHS Regio Noord-Brabant waarborgt, waar mogelijk, het welzijn van de paarden. Daarbij is het uitgangspunt dat een ieder die paarden of pony's houdt en in welke discipline of bij welke hippische activiteit dan ook de sport beoefent, de plicht heeft zorg te dragen voor een goede dagelijkse verzorging, huisvesting en deskundige omgang met het paard (KNHS nota welzijn paarden 2008).

Achtergrond ambitie paardenwelzijn

Omdat bij de paardensport dieren worden gebruikt, betekent dit voor de KNHS en haar leden een extra verantwoordelijkheid om het paardenwelzijn te waarborgen. Paardenwelzijn staat daarom centraal bij alle ambities en doelstellingen van het Meerjarenbeleidskader.

Het beoefenen van de paardensport moet niet alleen acceptabel zijn voor degenen die hieraan deelnemen, maar moet ook geaccepteerd en ondersteund worden door de samenleving.

Van groot belang is, dat de samenwerking tussen paard en paardensporter wordt gekwalificeerd als een klein maar zeer elementair team. Alleen een paard dat 'goed in zijn vel zit' voert op een verantwoorde en plezierige manier de gevraagde activiteiten uit.

Doelstellingen paardenwelzijn

1. De KNHS Regio Noord-Brabant voert op paardenwelzijn gerichte activiteiten uit, zelfstandig en samen met verenigingen.
2. De KNHS Regio Noord-Brabant confronteert leden, instructeurs en officials, die het welzijn van het paard niet respecteren, met hun gedrag.
3. De KNHS Regio Noord-Brabant informeert haar leden omtrent de preventie en bestrijding van dierziekten conform KNHS-beleid.
4. De KNHS Regio Noord-Brabant zorgt via haar forumleden voor de ontwikkeling van verantwoorde sportmogelijkheden voor jonge paarden.
5. Bij activiteiten georganiseerd door KNHS Regio Noord-Brabant wordt gehandeld naar de regels van paardenwelzijn.

Actiepunten

1. Het stimuleren van de organisatie van de cursus 'paard en welzijn'. De regio schaft hiervoor het cursusmateriaal aan. De kringen kunnen hiervan gebruik maken.
2. Het stimuleren van lezingen met betrekking tot paardenwelzijn.
3. Het geven van informatie aan de leden over het op orde hebben van de wedstrijddocumenten en paspoorten.
4. Actief informatie communiceren die van belang is voor welzijn.

Hoofdstuk Paardensport in de maatschappij

De KNHS positioneert de paardensport midden in de maatschappij. Met het paard en de paardensport als uitgangspunt levert de KNHS een bijdrage aan het invullen van maatschappelijke thema's.

Achtergrond ambitie paardensport in de maatschappij

Sport ondersteunt belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals binding tussen verschillende sociale groepen en milieus en het bevorderen van de volksgezondheid. De paardensport brengt daarin een extra dimensie omdat de omgang met het paard sporters dichterbij de natuur brengt en hen verantwoordelijkheid aanleert.

Doelstellingen paardensport in de maatschappij

1. De KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert organisaties om laagdrempelige activiteiten/wedstrijden te organiseren.
2. De KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert veilig buitenrijden.
3. De KNHS Regio Noord-Brabant brengt de paardensport onder de aandacht bij een breed publiek.

Actiepunten

1. Het financieel bijdragen aan de opleiding van bixie juryleden.
2. Het stimuleren van paarden- en ponysporters om het vernieuwde ruiterbewijs te behalen.
3. Het jaarlijks op een andere locatie organiseren van de regiokampioenschappen waardoor zoveel mogelijk mensen in aanraking komen met de paardensport.

Hoofdstuk De paardensporter centraal

De KNHS Regio Noord-Brabant is een vereniging van en voor paardensporters en biedt haar leden een gevarieerd sportaanbod, waarbij iedere sporter op zijn of haar manier en niveau op een verantwoorde manier wordt gefaciliteerd.

Achtergrond externe invloeden op de paardensport

De ontwikkeling en de betekenis van de paardensport in de komende jaren worden beïnvloed door externe factoren. Deze hebben een effect op de groei mogelijkheden van de paardensport en de ruimte, die de paardensport en de paardenhouderij in de maatschappij kunnen benutten.

Groeiende Brabantse bevolking

In 2035 zal de Brabantse bevolking met 200.000 mensen gegroeid zijn naar 2,7 miljoen Brabanders. Naar verhouding zal een groter aandeel van de bevolking bestaan uit mensen ouder dan 65 jaar terwijl het aandeel jeugd daalt.

Ruimtegebruik onder druk

Noord-Brabant is een provincie waar nog redelijk veel natuur en vrije ruimte is. Hoewel de uitbreiding van bestaande accommodaties met extra land en groenvoorziening wellicht onder druk staat, worden natuurgebieden in toenemende mate geschikt gemaakt voor de recreatieve paardensporters.

Economische onzekerheid

De effecten van de economische onzekerheid zijn in 2013 duidelijk geworden. Minder starts op wedstrijden en een daling van het aantal wedstrijdruiters.

Veranderende leefpatronen leiden tot nieuwe sportieve ontwikkelingen

Door de vergrijzing van de bevolking en de verandering van leefpatronen wordt de aandacht voor gezondheid en bewegen groter. Paardrijden is bij uitstek een sport die van jong tot oud in al zijn facetten uitstekend te beoefenen is.

Achtergrond ontwikkelingen in de sport

De sportwereld ondergaat veranderingen waarmee ook de paardensport geconfronteerd wordt. Van de Nederlandse bevolking doet 65% aan sport; 28% van de sporters is aangesloten bij een vereniging of bond. Het aantal sporters stijgt jaarlijks, maar blijft achter bij de bevolkingsgroei. De uitgaven voor sport stijgen nog steeds jaarlijks. Het onderscheid tussen sport en beweging vervaagt. Mensen die meer willen sporten of bewegen worden ook aangetrokken door het modieuze imago van sporten. Sportconsumenten zijn bereid meer te betalen voor sportaccommodaties als die tegemoet komen aan hun kwaliteitseisen. Verenigingen hebben daarop nog geen passend antwoord.

Achtergrond ontwikkelingen in de paardensport in getallen

Hier wordt verwezen naar de brochure Paardensportonderzoek 2015 op de site van de KNHS: www.knhs.nl

Doelstellingen: de paardensporter centraal

1. De KNHS Regio Noord-Brabant draagt bij aan de ontwikkeling en implementatie van duidelijke en eenvoudig te vinden sportaanbod, geschikt voor elke levensfase.
2. De KNHS Regio Noord-Brabant motiveert niet-leden die de paardensport beoefenen om lid te worden bij een KNHS-vereniging.
3. De KNHS Regio Noord-Brabant probeert jongens en mannen te stimuleren om de paardensport te gaan beoefenen.

Actiepunten

1. Het zorgen voor een evenwichtige wedstrijdkalender, zodat elke paardensporter naar behoefte kan deelnemen aan wedstrijdrubrieken.
2. Het informeren van de leden over de locaties van ruiterroutes voor recreatief rijden.
3. Het stimuleren van verenigingen om laagdrempelige wedstrijden uit te schrijven met bixie-, impuls- en/of seniorenrubrieken.
4. Het stimuleren van verenigingen om passende lidmaatschappen en contributiepakketten aan te bieden passend bij de diversiteit van de paardensporters.

Paardensport

Hoofdstuk Wedstrijdsport

De KNHS regio Noord-Brabant faciliteert de wedstrijdsvport op zodanige wijze dat voor alle categoriën ruiters op elk niveau wedstrijdsvormen beschikbaar zijn in de regio, waarbij gestreefd wordt naar evenementen met kwaliteit, veiligheid en voldoende deelname per evenement.

Achtergrond ambitie wedstrijdsvport

Wedstrijdsvport is van oudsher een belangrijke reden om lid te worden van de KNHS. Als sportaanbieder is de KNHS aan haar leden verplicht goed naar hun wensen te luisteren. De ruiters hebben verschillende ambities, het is belangrijk dat de KNHS Regio Noord-Brabant hierop inspeelt met een breed sportaanbod. Daarnaast is talentontwikkeling ook een belangrijk speerpunt binnen KNHS Regio Noord-Brabant.

Doelstellingen wedstrijdsvport

1. De KNHS Regio Noord-Brabant promoot, stimuleert en ondersteunt team- en verenigingssport.
2. De KNHS Regio Noord-Brabant zet een talentontwikkelingsplan op en geeft daar invulling aan.
3. De KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert in alle disciplines een verantwoorde omgang met het paard.
4. De KNHS Regio Noord-Brabant houdt zich aan de afspraken en wedstrijdsvreglementen met het oog op faire sport.
5. De KNHS Regio Noord-Brabant stelt een goede wedstrijdsvkalender samen.
6. De KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert hoogwaardige kampioenschappen.
7. De KNHS Regio Noord-Brabant draagt bij aan opleiding en bijscholing van officials.
8. De KNHS Regio Noord-Brabant scheidt goede voorwaarden voor haar fora leden om belangen van de achterban in Ermelo optimaal te behartigen.

Actiepunten

1. Opstellen goede wedstrijdsvkalender
2. Introductie uniform selectiesysteem ten behoeve van regiokampioenschappen
3. Hoogwaardige Regio Kampioenschappen (laten/samen) organiseren
4. Communicatieplan ten behoeve van foraleden met achterban en regiobestuur
5. Bijscholing juryleden en instructeurs/trainers
6. Sportcircuit voor amateurs
7. Reglementen aanpassen zodat laagdrempelige wedstrijden mogelijk worden
8. Vanuit de commissie techniek een brug slaan tussen deelnemende combinaties en bestuursleden middels de foraleden en de discipline afgevaardigden

Hoofdstuk Talentontwikkeling

Inleiding

Er is een beleidsplan is geschreven voor de beloftetrainingen in regio Brabant met als doel met een team van trainers één gezamenlijke visie te creëren zodat gezamenlijk met deze visie naar buiten getreden wordt. Het plan wordt zo efficiënter en er is meer duidelijkheid voor alle betrokkenen, hiermee doelende op deelnemers, medewerkers, sponsors en overkoepelende instanties zoals KNHS en KNHS Regio Noord-Brabant.

In dit plan worden de doelen en plannen omschreven, daarmee rekening houdend met de financiële mogelijkheden.

Achtergrond ambitie talentontwikkeling

Het is de ambitie van de regio om tot verbetering te komen van de algemene basistechniek, vaardigheden en kennis van ruiters en amazones van 12 tot en met 19 jaar actief in de regionale wedstrijd sport in de disciplines dressuur, springen en eventing.

Wie zijn we?

De Beloftetrainingen zijn opgericht in opdracht van de KNHS Regio Noord-Brabant om het niveau van onderaf aan in de breedte omhoog te brengen. Hiervoor is een enthousiast team aangesteld.

Gekozen is voor een groep relatief jonge trainers, die goed opgeleid zijn en al ervaring hebben. Enerzijds om de drempel tussen leerlingen en trainers zo klein mogelijk te houden, anderzijds om jonge trainers de kans te geven zich verder te ontwikkelen en ervaringen op te doen om zo een vergrijzing van de Nederlandse toptrainers tegen te gaan.

Wat doen we?

Tijdens de trainingen wordt gewerkt aan zowel de praktijk, in de vorm van trainingen door onze trainers, als de mentale vaardigheden van de ruiters en amazones en de algehele kennis van de sport en het paard.

Wat willen we zijn?

We willen graag een open en toegankelijk team van kenners zijn die een helpende hand rijkt aan gemotiveerde jonge ruiters en amazones om hen zo een zet in de goede richting te geven en te helpen in hun weg naar de top.

We zien in de sport steeds meer veranderen. De sport wordt van het begin af aan steeds individueler. Het spelenderwijs kennis maken met de paarden en de sport wordt steeds vaker overgeslagen en de basiskennis in de breedtesport gaat achteruit. We denken hier met het belofteplan op in te spelen door méér te bieden dan alleen de praktijk lessen die in principe, afgezien van het niveau van deze trainingen, op iedere hoek van de straat te vinden zijn. We willen deelnemers bewust maken van alles wat er bij onze sport komt kijken.

Doelstellingen ambitie talentontwikkeling

Ons doel is het verbeteren van de basistechniek, kennis en vaardigheden van de ruiters en amazones. Dat betekent dat we tijdens de selectie de paard of pony van de deelnemers ofwel het 'materiaal', zo

min mogelijk meenemen in onze beoordeling. Dit om ook de ruiter/amazone met mindere middelen toch de kans te geven zich te kunnen ontwikkelen binnen dit plan. Hierbij wel voor ogen gehouden dat de betreffende pony of het paard wel geschikt moet zijn voor de trainingen. Het welzijn van het dier zal altijd voorop moeten blijven staan.

Tijdens de trainingen wordt gewerkt aan zowel de praktijk, in de vorm van trainingen door onze trainers, als de mentale vaardigheden van de ruiters en amazones en de algehele kennis van de sport en het paard.

Het Plan:

Het belofteplan selecteert middels selectiedagen ruiters en amazones die de ambitie hebben om beter te worden in hun sport en ook daadwerkelijk in staat zijn om op dit moment de trainingen te volgen en op korte termijn een ontwikkeling door te maken.

Het plan biedt de geselecteerde ruiters en amazones in het eerste jaar acht trainingsavonden waarop ze zowel praktijk- als theorielessen krijgen. Aan het einde van het trainingsseizoen organiseren we een *afsluitende dag* op een top(sport)locatie gevuld met clinics en lezingen waarna de deelnemers een certificaat ontvangen.

De combinaties die tijdens de trainingen de meeste progressie geboekt hebben en beloftevol lijken te zijn voor de toekomst worden geselecteerd voor het tweede jaar.

Voor de tweedejaars zullen de trainingen zich wat meer toespitsen op het management van de combinaties in de sport. Zo leren de deelnemers wedstrijdschema's en plannings maken en krijgen ze theorie lessen over onderwerpen die naast het rijden zelf van groot belang zijn in onze sport. Denk bijvoorbeeld aan voeding van paard en ruiter, medische begeleiding en hoefbeslag maar ook hoe een sportpaard het beste naar een piekmoment gemanaged kan worden.

Omdat we onze beloften na deze twee jaar niet 'alleen' willen laten organiseren we voor de ruiters die volgens ons de meeste progressie geboekt hebben *de terugkomdagen*. Deze dagen worden 4 maal in een trainingsseizoen gehouden en zijn erop gericht om de progressie van de combinaties in de gaten te houden en overleg te houden met de privétrainers om de combinaties zo te blijven ondersteunen in de toekomst.

Deze combinaties mogen hier aan deel blijven nemen zolang als de ruiter of amazone nog onder de criteria valt om aan de trainingen mee te doen.

Actiepunten

Het plan financieel gezond houden/maken

Pavo Diervoeders

Het belofteplan wordt gesteund door hoofdsponsor Pavo Diervoeders en draagt daarom de naam *Pavo belofte trainingen KNHS Regio Noord-Brabant*.

KNHS regio Brabant

Naast Pavo steunt KNHS Regio Noord-Brabant het plan om zo het niveau van onze regio van onder af aan omhoog te brengen en hoog te houden door de nieuwe generaties op te leiden.

Deelnemers

De deelnemers zullen ook een bijdrage moeten leveren om deel te mogen nemen aan de selectiedag en later aan de trainingen. Ze betalen aan het begin van het seizoen eenmalig een bedrag voor de trainingen van het gehele seizoen.

Team

Naast dit alles komt er ook een zeer grote bijdrage vanuit het team. Zo is het team zeer betrokken en maken ze vele vrijwillige uren om alles te plannen, regelen en tot in de puntjes te verzorgen.

Publiciteit

Om het belofteplan zo goed mogelijk onder de aandacht te brengen hebben we een aantal promotiemiddelen. Zo hebben we onder andere:

- een Facebookpagina
- Een kopje op de site van KNHS Regio Noord-Brabant
- Promotiemateriaal (Flyers, kleding)

Ook geven we clinics/demonstraties op evenementen. Zo zijn we al op evenementen als Indoor Brabant, CSI Eindhoven, Outdoor Breda en Horse Event geweest. Ook plaatsen we artikelen in bekende paardensportbladen en kranten.

Train de trainer:

Het plan voorziet mede in de ontwikkeling van de trainers: een win-win situatie. Met de ervaring die zij opdoen kunnen ze ook combinaties die buiten dit plan vallen beter helpen.

Hoofdstuk Recreatiesport

De KNHS is *de* sportbond voor alle paardensporters, van recreatieruiter tot en met topsporters. Nederland telt zo'n 430.000 recreatieve paardensporters en het merendeel beoefent deze sport omdat dit ontspanning biedt en/of men graag in de natuur is te paard.

De KNHS Regio Noord-Brabant wil de grote groep recreatieruiters de mogelijkheid bieden met veel plezier met hun paard(ensport) bezig te zijn en vanuit die invalshoek vormgeven aan het regionale recreatieve paardensportbeleid. Aan het regiobestuur is een portefeuillehouder recreatie toegevoegd, die de belangen van de recreatieruiter, in samenwerking met de Regio consulenten Noord-Brabant, in de Regio gaat behartigen.

Vanuit het landelijke KNHS beleid wordt de vertaalslag gemaakt naar doelen voor onze regio. Concrete doelen waar de recreatieve paardensportliefhebber zich in herkent en waar hij/zij de toegevoegde waarde van inziet.

De Regio Noord-Brabant wil in contact staan met haar achterban en zal zich inzetten tot het verkrijgen en onderhouden van een netwerk binnen de hippische wereld waarmee de gestelde doelstellingen realiseerbaar en ondersteund worden.

Achtergrond ambitie recreatiesport

Eigenlijk is elke ruiter op enig moment een recreatieruiter, hetzij in een bepaalde fase van zijn of haar hippische carrière, hetzij omdat hij/zij naast het trainen voor wedstrijden ook wel eens een buitenrit

maakt. Op dat moment staan veiligheid en genieten op de eerste plaats. Om plezier voor twee (ruiter en paard) te kunnen beleven zijn kennis, ruiterkwaliteiten en een veilige omgeving belangrijk. De passie voor paarden, het contact met de dieren, de ontspanning en de natuurbeleving maakt dat paardensporters met hart en ziel voor de sport gaan.

De Regio Noord-Brabant heeft de ambitie om de belangen en behoeften uit haar regio goed vorm te geven zodat ook de recreatieve paardensporter zich thuis voelt bij de KNHS.

Doelstellingen recreatiesport

Doelstelling is om onderscheid te maken naar de juiste doelgroepen binnen deze recreatieve tak zodat plannen en prioriteiten daarop afgestemd kunnen worden.

Doelgroepen definitie zien we zowel terug in *hoedanigheid* (particulier, manege, rijvereniging, etc.) als in *soort* ruiter (recreatieve ruiter, wedstrijdruiter, minder valide ruiter, jeugd, senioren, etc.).

In willekeurige volgorde:

1. Toegankelijk zijn voor alle soorten doelgroepen; o.a. particulieren, manegehouders, rijverenigingen, terreineigenaren.
2. Aantrekkelijke producten of diensten (laten) ontwikkelen voor de diverse type ruiters: volwassenen, jeugd, senioren, minder valide.
3. Genieten met het paard als doelstelling: mogelijkheden bieden om het recreatief rijden (binnen of buiten) leuk te laten zijn. Veilig en op een ontspannen manier. Ook bij de recreatieve paardensport staat paardenwelzijn centraal.
4. Toegankelijker en zichtbaarder maken van de verenigingen voor de recreatiesporter. Motiveren hippische ondernemers en rijverenigingen bij het aanbieden van recreatiesport activiteiten.

Actiepunten

In willekeurige volgorde:

1. Duidelijke positionering recreatiesport binnen de KNHS, dit uit zich ook door eenduidige informatie en terminologie op de website van de KNHS en binnen de KNHS Regio Noord-Brabant.
2. Recreatiesport definiëren, dusdanig dat de recreatieruiter zich erin herkent.
3. Per doelgroep bepalen op welke wijze we met in contact kunnen komen/contact kunnen onderhouden; facebook, twitter, instagram, mail, website, nieuwsbrief.
4. Inzichtelijk maken relevante activiteiten of evenementen voor de recreatieruiter.
5. Lidmaatschapsvormen voor de recreant onderzoeken. Wat zijn de verwachtingen per doelgroep en hoe sluit daar de geboden lidmaatschapvorm op aan.

Sportomgeving

Hoofdstuk Sportaanbieders

KNHS Nationaal zet in, samen met de FNRS, op de verdere professionalisering en certificering van het aanbod in kwalitatief goede accommodaties, o.a. middels de inzet van de Stichting Veilige Paardensport. De paardensportaanbieder is een goede en veilige 'host' voor sporters.

Paardensportactiviteiten, waaronder lessen, wedstrijden, recreatieve activiteiten (zoals buitenritten) en educatie worden aangeboden door KNHS verenigingen, wedstrijdorganisaties en hippische accommodaties in brede zin. *In 2016 is het* aanbod aan paardensport kwantitatief en kwalitatief aangepast aan de vraag van de consument en de gewenste kwaliteit vanuit de sportdoelstelling. De sporter vraagt een aanbod, dat op flexibele, veilige, professionele en attractieve wijze lokaal wordt aangeboden, passend bij zijn behoefte en beschikbaar binnen een redelijke afstand van de woonplaats.

KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert samenwerking tussen de sportaanbieders, dat wil zeggen de hippische ondernemers, KNHS verenigingen en de overige aanbieders. De KNHS verenigingen ontwikkelen zich verder door als sterke verenigingen met een duidelijk profiel, de inzet van een enthousiast en deskundig vrijwilligerscorps, een krachtig bestuur en een visie op de toekomst, een voldoende groot ledenaantal met groeipotentie, een deskundige instructie en begeleiding van de leden, een educatief aanbod en een passend sportaanbod voor zowel de recreatieve en wedstrijdgerichte paardensporter. KNHS Regio Noord-Brabant biedt de juiste service aan de verenigingen om deze ontwikkeling te ondersteunen.

Achtergrond ambitie sportaanbieders

Voor de sporters is de accommodatie inclusief het sportaanbod meer en meer leidend voor de sportkeuze en het sportgedrag. Hierin is een sportvereniging niet meer leidend, maar wel de spreiding, beschikbaarheid en kwaliteit van accommodaties.

Steeds meer hippische ondernemers, KNHS verenigingen en de overige aanbieders die *binnen KNHS Regio Noord-Brabant vallen*, beschikken inmiddels over een accommodatie die voldoet aan de wensen van de sporters. KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert deze mensen om mooie wedstrijden te organiseren, al dan niet in samenwerking met de Regio

Doelstellingen sportaanbieders

1. De Regio tracht een centrale functie te vervullen in de uitrol van de prestatieve en recreatieve paardensport in hun gebied.
2. De Regio ontwikkelt samen met de KNHS regiosportkaarten waardoor paardensporters weten waar ze terecht kunnen voor de discipline van hun keuze.
3. De Regio activeert verenigingen en andere paardensportaanbieders om tot een lokaal paardensportpan (aanbod, marketing en logistiek) te komen.
4. De Regio activeert (kleine) verenigingen samen te gaan tot één grotere die toegevoegde waarde heeft voor de leden.
5. De Regio volgt de KNJS in de uitbreiding van de samenwerking met de FNRS.

6. De Regio is de KNHS behulpzaam en implementeert een ruim aanbod aan wedstrijdproducten voor de verschillende doelgroepen (Impulsrubrieken, stijlrubrieken, regionale en landelijke prestatiecompetities).
7. De Regio zet zich in om talentvolle sporters en talentvolle paarden bij elkaar te brengen, al dan niet in samenwerking met het KWPN.

Actiepunten

KNHS Regio Noord-Brabant stimuleert accommodaties en hippische ondernemers bij het organiseren van evenementen door:

- Het samenstellen van de wedstrijdkalender in handen te nemen. Hierdoor worden de wedstrijden beter verdeeld over de regio en hebben alle wedstrijden een kans van slagen.
- De regiokampioenschappen samen met een vereniging en/of hippische ondernemer te organiseren.

Hoofdstuk Openbare ruimte

- De KNHS regio Noord-Brabant zet zich in om voor de paardensport voldoende ruimte te houden binnen de openbare ruimte van Nederland voor:
- Hippische evenementen in brede zin. Hippische accommodaties. Wedstrijden in de disciplines endurance, eventing en mennen. Recreatieve ritten. Verplaatsingen te paard of met een aanspanning over de openbare weg naar de plaats waar de sport wordt beoefend, zoals de instructieaccommodatie of het buitenrijgebied.

Achtergrond ambitie openbare ruimte

Een groot deel van de paardensport speelt zich af in de openbare ruimte. Per jaar worden minimaal 17 miljoen buitenritten gemaakt (2006), paarden maken gebruik van de openbare weg en ook vinden er evenementen plaats buiten verenigings- en manegeaccommodaties.

De openbare ruimte in Noord-Brabant wordt geclaimd voor vele functies. Zo is bijvoorbeeld op de openbare weg steeds minder vrije ruimte beschikbaar voor het paard door nieuwe regelgeving, het toegenomen verkeer en het gedrag van medeweggebruikers. Grote delen van Noord-Brabant zijn uitstekend geschikt om buitenritten te maken, maar een groot deel is minder geschikt (veilig) om je te paard te verplaatsen. Wil de hippische sportfunctie in de toekomst voldoende ruimte behouden, dan zal deze zich stevig moeten presenteren, draagvlak voor de paardensport en paardenhouderij in de maatschappij moeten waarborgen en proactief zijn wensen op tafel moeten leggen. De KNHS Regio Noord-Brabant zal zich tesamen met haar verenigingen sterk moeten maken voor een goed paardenbeleid binnen de provincie.

Doelstellingen openbare ruimte

De KNHS Regio Noord-Brabant activeert de eigen achterban, in het bijzonder de paardensportaanbieders, om de lokale politiek, de collega(sport)organisaties en lokale bestuurders te bereiken.

Hoofdstuk Opleiding & Bijscholing

Als KNHS Regio Noord-Brabant willen we stimuleren dat zowel de sporter als de official zich kan en blijft ontwikkelen. Wij zullen daartoe ons belofteplan en bijscholings plan verder door ontwikkelen.

Achtergrond ambitie Nederlandse Opleiding & Bijscholing

De KNHS constateert een groeiende behoefte aan allerlei opleidingen, cursussen, onderzoeken en dergelijke op paarden(sport)gebied. Het huidige aanbod is versnipperd en onvoldoende afgestemd op toekomstige behoeften. De KNHS neemt het initiatief om tot het stroomlijnen, uitbreiden en verbeteren van het aanbod te komen. Ook wordt gekeken naar de (regionale) bereikbaarheid van het aanbod. De ontwikkeling en organisatie van de opleidingen en cursussen zal voor een deel bij de KNHS en voor een deel bij externe instanties en specialisten liggen. Samenwerking met andere partijen in de infrastructuur zal één van de sterke punten zijn in het toekomstige opleidingsplan. Daardoor ontstaat er een grote diversiteit en spreiding in het aanbod. De KNHS richt zich in de eerste fase op de opleidingen en cursussen, die voor de ontwikkeling en organisatie van de wedstrijd sport van belang zijn. Daarin worden de volgende doelgroepen onderscheiden: sporters, instructeurs, officials, bestuurders en wedstrijdorganisatoren. De KNHS Regio Noord Brabant zal in samenwerking met KNHS Ermelo bijscholingen verzorgen voor juryleden en instructeurs en wedstrijdorganisaties. In overleg met Ermelo kunnen via deze regionale bijscholingen licentiepunten worden toegekend.

Doelstellingen Nederlandse Opleiding & Bijscholing

De KNHS Regio Noord Brabant realiseert in de regio bijscholingen voor juryleden, instructeurs en wedstrijdorganisaties met de bedoeling het kennisniveau van de betreffende officials op een goed niveau te houden en steeds te verbeteren. Ook wedstrijdorganisaties worden ondersteund teneinde de te organiseren evenementen in goede banen te leiden voor de sporter en het welzijn van het paard.

Actiepunten

De KNHS Regio Noord Brabant organiseert:

1. belofteplan
2. bijscholingen voor juryleden en instructeurs
3. informatieavonden voor wedstrijdorganisaties
4. geeft informatie over wedstrijdreglementen
5. houdt de sporter op de hoogte van ontwikkelingen mbt paardenwelzijn
6. stimuleert cursus Paard en Welzijn

Vereniging, samenwerking en toekomst

Hoofdstuk KNHS-organisatie

Het doel van de KNHS Regio Noord-Brabant is de paardensporter recreatief en prestatief verantwoord en veilig de paardensport zo optimaal mogelijk te laten beoefenen. De KNHS Regio Noord-Brabant wil daarbij het aanspreekpunt zijn voor alle paardensporters in de regio.

Achtergrond ambitie KNHS-organisatie

De KNHS is de paardensportbond van Nederland, voor iedere paardensporter. Of je regelmatig bij de manege rijdt, geniet van alle prachtige ruitersporen door het Nederlandse landschap, af en toe met een aanspanning rondrijdt, fanatiek wedstrijden rijdt of bezig bent met de voorbereidingen van de Olympische Spelen in 2028: de KNHS is er voor iedereen. Met het talentontwikkelingsprogramma voldoet de landelijke KNHS aan de hoogste eisen van NOC*NSF.

Sinds het najaar van 2014 vindt de ontwikkeling van de paardensport plaats vanuit de kern, de beoefenaars, de leden. In de diverse fora wordt gekeken naar de hele breedte van de paardensport, van recreatie tot topniveau. Binnen de fora wordt kennis gedeeld en wordt er samen nagedacht over de ontwikkeling van de sport.

Regio Noord Brabant maakt gebruik van kringen die in omschreven geografische gebieden helpen beleid te implementeren, uit te voeren en selecties organiseren. Kringen zijn zelfstandige rechtspersonen die verantwoording aan de KNHS Regio organisatie afleggen.

Doelstellingen KNHS-organisatie

De KNHS Regio Noord-Brabant stelt de fora, de leden, de kringen én de lidverenigingen centraal bij de ontwikkeling en de implementatie van beleid.

Beleid wordt afgestemd, gecommuniceerd en geborgd.

Samenwerking vindt plaats met alle partijen zodat draagvlak ontstaat en samenwerking geoptimaliseerd wordt.

Deskundigheid, initiatief en betrokkenheid wordt gedeeld en zo optimaal mogelijk ingezet.

De Regio behoudt een gezonde solvabiliteit en liquiditeit.

Actiepunten

- De KNHS Regio Noord-Brabant ontwikkelt, onderhoudt en beheert een moderne en functionele website.
- De KNHS Regio Noord-Brabant is actief op sociale media.
- De KNHS Regio Noord-Brabant vaardigt met grote zorgvuldigheid foraleden af.
- De KNHS Regio Noord-Brabant zoekt bestuursleden op basis van kwaliteit met voeling met de achterban verspreid over de gehele regio.
- De KNHS Regio Noord-Brabant ondersteunt kringen waar nodig.

Hoofdstuk Stakeholders

De Regio Noord-Brabant positioneert zich als een organisatie die er is voor de paardensporter maar daarbij graag met andere partijen samenwerkt om doelen te bereiken. Bij de samenwerking wordt gebruik gemaakt van elkaars netwerk en kwaliteit met inachtneming van de eigen cultuur.

Binnen de paardensportwereld werd door de KNHS landelijk de afgelopen jaren al veelvuldig samengewerkt, vooral op hippisch gebied: FNRS, Sectorraad Paarden (fokkerij, sport en ondernemers), Nederlands Hippisch Kenniscentrum. Sinds enkele jaren vindt de samenwerking ook plaats met maatschappelijke organisaties en wordt indien mogelijk aangesloten bij maatschappelijke thema's (verkeer, landschap, aangepast sporten, paardenwelzijn. Met politiek en maatschappelijke organisaties wordt meer en meer informatie uitgewisseld en contact gezocht.

Samenwerking wordt gezocht met organisaties, die een grote impact hebben op de paardensport en/of een grote bijdrage kunnen leveren aan de doelstellingen van de KNHS in het algemeen en van de paardensport in de provincie Noord-Brabant in het bijzonder.

Achtergrond ambitie stakeholders

Samenwerking wordt gezocht met organisaties die een grote impact hebben op de paardensport en/of die een bijdrage kunnen leveren aan de doelstellingen van de KNHS Regio organisatie in het algemeen en van de paardensport in de provincie Noord-Brabant in het bijzonder.

Doelstellingen stakeholders

Verbreden/intensiveren van de samenwerking met (toekomstige) partners:

- Sectorpartners
- Maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen
- Gemeenten / Overheden
- Belangenbehartigers sport
- Politiek

Verbreden van het draagvlak voor de paardensport middels lobbyen en pr activiteiten en het bij elkaar brengen van (mogelijke) stakeholders.

Actiepunten

- De Regio Noord-Brabant zoekt samenwerking met gemeenten en natuurorganisaties om recreatief rijden te behouden en beter mogelijk te maken.
- De Regio Noord-Brabant zoekt samenwerking met accommodaties voor de organisatie van evenementen en de uitvoering van het beloftenplan.
- De Regio Noord-Brabant houdt contact met organisaties die van belang zijn voor het welzijn van paarden (Sector Raad Paarden) ook om leden voor te kunnen lichten in geval van dierziekten.
- De Regio Noord-Brabant houdt contact met provincie en bedrijven om subsidie en sponsoring te verkrijgen.

Hoofdstuk Marketing en communicatie

Marketing en communicatie dragen bij aan de realisatie van het meerjarenbeleidsplan en het hieruit jaarlijks op te stellen jaarplan. Dialoog en communicatie zijn immers onontbeerlijk voor het verkrijgen van draagvlak.

De dialoog met leden, partners, stakeholders en overheden zal zo veel mogelijk plaatsvinden en proactief zijn. Uitgangspunten zijn regelmaat, interactief, doelgroepgericht, eigentijds, liefst zo veel mogelijk digitaal. Het gebruik van social media wordt uitgebreid en zo veel mogelijk benut.

Per thema kan bekeken worden hoe middelen worden ingezet waarbij de landelijke KNHS uitingen ondersteunend danwel 'leading' kunnen zijn.

Marketing en communicatieplannen per sponsorgebied kunnen leidend zijn waarbij ze toegeschreven kunnen zijn op verschillende doelgroepen. Ook de inzet van communicatiemiddelen en een planning wordt daarin opgenomen.

Sponsoring is een integraal onderdeel van marketing en communicatie en is nodig om ambities te realiseren. Het gebruik van algemene KNHS middelen kan hierbij ondersteunend zijn.

Ten behoeve van het relatiemanagement wordt één evenement per jaar aangewezen als hospitality-evenement.

Alle uitingen dragen bij aan een positief imago van de paardensport en de KNHS Regio Noord-Brabant en hebben ledenbehoud en ledengroei tot doel.

Achtergrond ambitie marketing en communicatie

De dialoog met leden, partners, stakeholders en overheden zal zo veel mogelijk plaatsvinden en proactief zijn. Uitgangspunten zijn regelmaat, interactief, doelgroepgericht, eigentijds, liefst zo veel mogelijk digitaal.

Sponsoring is een integraal onderdeel van marketing en communicatie en is nodig om ambities te realiseren. Het gebruik van algemene KNHS middelen kan hierbij ondersteunend zijn.

Per thema kan bekeken worden hoe middelen worden ingezet waarbij de landelijke KNHS uitingen ondersteunend dan wel leading kunnen zijn.

Een actieve promotie van de paardensport leidt tot meer interesse in de paardensport en een grotere sportparticipatie. Een consequent mediabeleid is hierbij van belang waarbij de totale breedte van de sport wordt uitgelicht en waarbij de corporate boodschap en de merkwaarden van de KNHS actief worden uitgedragen. De cross mediale strategie van de KNHS kan ook worden ingezet en benut voor regionale promotie.

Doelstellingen marketing en communicatie

Ledengroei en ledenbehoud

Ledengroei (door ledenbehoud én door ledenwerving) is één van de primaire doelstellingen van de KNHS. Vanuit alle geledingen vergt dit inspanningen. Een aantal inspanningen dat hiertoe bijdraagt kan ook op regionaal gebied worden ingezet met ondersteuning vanuit Ermelo:

- Het actief inzetten van een promotieteam op diverse evenementen met als doel het binnenhalen van nieuwe leden.
- Het actief ondersteunen van verenigingen d.m.v. wervingscampagnes en salesacties op het gebied van ledenwerving in samenwerking met de accountmanager.
- Het actiever betrekken van leden, niet alleen bij de beleidsvorming van de KNHS (actie te nemen door werkorganisatie) maar ook door de regio zelf. De KNHS is gedurende 24 uur op 7 dagen in de week bereikbaar via een zeer toegankelijke en gebruiksvriendelijke website en een KNHS App waardoor 80% van de ledenvragen via deze communicatiemiddelen afgehandeld kunnen worden. De website van KNHS regio Noord Brabant kan op een overzichtelijke manier verwijzen naar de KNHS site. Voorts biedt de website alle informatie die speelt in de regio.
- Het creëren van meer communicatiemomenten met leden waardoor de binding met de KNHS verstevigd wordt, de loyaliteit vergroot en het KNHS-merk wordt versterkt:
- Het versturen van een welkomstpakket aan nieuwe leden (door Ermelo gedaan) wordt vergezeld of opgevolgd met regionale informatie.

Promotie

Een actieve promotie van de paardensport leidt tot meer interesse in de paardensport en een grotere sportparticipatie. Een consequent mediabeleid is hierbij van belang waarbij de totale breedte van de sport wordt uitgelicht en waarbij de corporate boodschap en de merkwaarden van de KNHS actief worden uitgedragen. De cross mediale strategie van de KNHS kan ook worden ingezet en benut voor regionale promotie.

Actiepunten

- Ten behoeve van het relatiemanagement wordt één evenement per jaar aangewezen als hospitality-evenement
- Er wordt een portefeuillehouder Public Relations benoemd in het regiobestuur, welke onder andere een plan schrijft voor alle media kanalen
- De website van de Regio Noord-Brabant voorziet de leden van alle benodigde informatie uit de regio en verwijst daar waar nodig op overzichtelijke wijze naar de KNHS site